



La VSM et l'implantation chez CEDMAT à CHOLET

Initialement, je voulais changer la GPAO. Après échanges avec Daniel, il m'a convaincu que la priorité était les flux physiques de production. Avec la croissance prévue, non seulement l'atelier existant n'était pas optimisé mais il allait vite devenir trop petit. Comment attaquer le chantier ?

Nous avons élaboré avec mes proches collaborateurs une cartographie des flux (VSM) existants. Des échanges avec les opérateurs ont permis d'identifier tous les « cailloux dans la chaussure » mais aussi plein d'idées d'améliorations. Ensuite nous avons dessiné la cartographie des flux cibles, celle qui permettrait d'atteindre nos objectifs de fabrication. Très vite il a fallu penser agrandissement.

Nous avons ensuite réalisé une maquette d'implantation des machines et des postes de travail en fonction de cette VSM cible. Au bout de la 7ème version, toute l'équipe projet a validé le plan.

...1 an après l'atelier est opérationnel et la production a progressé de plus de 30%

Bruno, dirigeant

