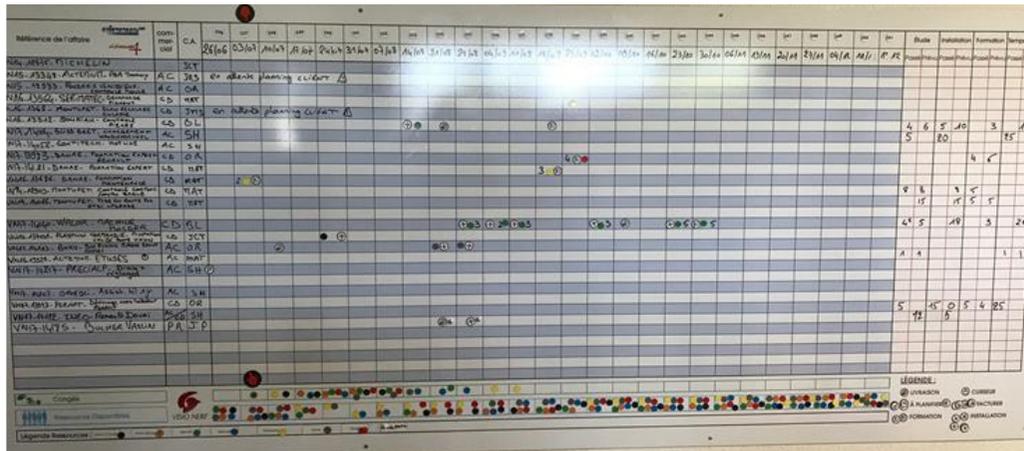


The whiteboard is divided into several sections:

- Top Left:** A small chart with colored dots and handwritten notes.
- Top Middle:** A table with columns: AFFAIRE, DATE, DESCRIPTION, ACTEUR, DATE. It lists various projects and their progress.
- Top Right:** A section titled "HERITAGES" with columns: DATE, AFFAIRE, DATE, DESCRIPTION, ACTEUR, DATE. It lists specific tasks and their status.
- Bottom:** A large grid with columns for months (JAN to DEC) and rows for different projects or tasks. It uses colored dots to indicate progress or status.



This is a large, detailed project management grid. The columns represent months from January to December. The rows list various projects or tasks. The grid is filled with colored dots and symbols, indicating the status of each project over time. A legend at the bottom right explains the symbols used:

- VISIONERF
- COURSE
- ⊙ A PLANIFIER
- ⊙ INCHON
- ⊙ FORMATION
- ⊙ HABILITATION
- ⊙



**Le suivi des affaires et des projets chez VISIONERF à NUAILLE**

Le développement de nouveaux produits sur son marché a conduit Visionerf à s'interroger sur son mode de management de ses projets et de ses affaires.

Nous avons d'abord construit les processus de ses deux activités pour nous rendre compte des « trous dans la raquette ». L'outil « RACI » nous a été bien utile pour définir le fameux « qui fait quoi ».

Rapidement nous nous sommes rendu compte que tout était dans la tête de tout le monde et de personne à la fois. Nous avons alors mis en œuvre notre management visuel qui permet de connaître à tout moment l'avancement de nos projets et de nos affaires, les actions de résolutions des problèmes en cours, et les indicateurs clés de pilotage.

Ces outils nous servent aussi de supports pour nos rituels quotidiens !

« Fini les prises de tête pour savoir qui détient l'information ! ...Comment faisons-nous avant ? »

*Olivier et Sabrina, chargé d'affaire et assistante*